

上海市企业管理现代化 创新成果评审委员会 文件

沪管审〔2014〕2号

关于发布 2014 年上海市企业管理 现代化创新成果的通知

各区、县经委、商务委，各企业集团、行业协会，各成果创造单位：

为推动企业发展向主要依靠科技进步、劳动者综合素质提高、管理创新转变，不断提高企业管理现代化水平，促进企业管理科学进步，在市国资委、市经济信息化委等政府委办的支持下，上海市企业管理现代化创新成果评审委员会开展了 2014 年上海市企业管理现代化创新成果的评审工作，评审办公室设在上海市经济团体联合会（上海市工业经济联合会），负责评审的日常工作。

按照企业管理现代化创新成果评审规定的程序，在有关企业自愿申报并由各区、县经委、商务委、各企业集团、行业协会组织推荐的基础上，评审办公室共收到并受理了企业申报成果 206 项，涵盖了船舶、汽车、电子、电气、装备、冶金、化工、轻工、通信广播、城建、地产、信息、环保、物流、航空、铁路、电力、公用事业、创意园区、商贸流通等行业领域。评审办公室邀请了政府有关部门、高校和企业管理研究机构的专家对所受理的申报成果进行评审，

通过初评和本届评审委员会的终审，共有 194 项成果被审定为“2014 年上海市企业管理现代化创新成果”。其中，一等奖成果 12 项，二等奖成果 94 项，三等奖成果 88 项，现予以公布（名单见附件）。为更确切、规范地表达成果内容，已对部分成果的题目进行了适当修改，请有关成果创造单位注意。

这 194 项成果集中体现了上海各种类型、不同规模企业贯彻党的“十八大”和十八届三中全会精神，在实现“创新驱动、转型发展”的过程中，不断通过管理创新增强核心竞争力，提高企业的经济效益、社会效益和生态效益，为促进上海经济持续快速健康发展发挥了重要作用。这些创新成果内容涉及企业转型、经营模式、机制改革、品牌建设、节能减排与环境友好、信息化、标准化、制度建设、社会责任建设、战略管理、流程再造、财务管理、项目管理、风险管理、跨国管理、营销管理、精益管理、技术管理、基础管理等方面创新的丰富实践经验和理论总结，具有创新意义和推广价值。

建议获奖单位比照《国家科学技术奖励条例》及其实施细则，结合企业自身制定的奖励办法，对成果的创造者给予适当奖励，以资鼓励。

附：2014 年上海市企业管理现代化创新成果名单

上海市企业管理现代化创新成果评审委员会

二〇一四年十一月十七日

附件：

2014 年上海市企业管理现代化创新成果名单 (同一等级排名不分先后)

序号	成果名称	申报企业	推荐单位	获奖等级
1	现代企业“三流一态”能源价值管理的创立与运行	宝山钢铁股份有限公司	宝钢集团有限公司企业管理协会	一等
2	基于WCM的食品工厂管理变革与实践	光明乳业股份有限公司	光明食品（集团）有限公司	一等
3	企业价值流全景地图构建与可视化监测应用	国网上海市电力公司/国网上海市电力公司浦东供电公司	国网上海市电力公司	一等
4	电网企业全面安全风险质量管控体系构建与实施	国网上海市电力公司/国网上海市电力公司浦东供电公司	国网上海市电力公司	一等
5	员工适岗评定及分层的评估模型创新及应用	沪东中华造船（集团）有限公司	上海船舶工业行业协会	一等
6	以风险防控为导向的内部审计转型模式创建	上海电气（集团）总公司	上海电气（集团）总公司	一等
7	全方位的精益供应链的构建	上海电气电站设备有限公司发电机厂	上海电气（集团）总公司	一等
8	大型综合型集团的人力资源信息化管理	上海纺织（集团）有限公司	上海纺织（集团）有限公司	一等
9	国际大型枢纽机场精益运营管理体系的构建与实践	上海国际机场股份有限公司	上海机场（集团）有限公司	一等
10	从终端客户到前期车辆开发的扁平化管理	泛亚汽车技术中心有限公司	上海汽车集团股份有限公司	一等
11	整车模块化制造体系的全局协同管理实践	上海通用汽车有限公司	上海汽车集团股份有限公司	一等
12	打造绿色石化企业的战略与实践	中国石化上海石油化工股份有限公司安全环保监督部	中国石化上海石油化工股份有限公司	一等
13	城市供水企业轮岗制人力资源管理模式的构建与实践	上海城投原水有限公司青草沙原水厂	上海市城市建设投资开发总公司	二等
14	创建租赁经营的铁路快运班列全程物流协同管理	上海铁路局	上海铁路局企业管理协会	二等
15	国企深化改革背景下的全方位价值管理体系构建	中国电信股份有限公司上海分公司财务部	中国电信股份有限公司上海分公司	二等
16	基于体系协同和模式创新的铁矿石采购管理实践	宝钢不锈钢有限公司	宝钢集团有限公司企业管理协会	二等

17	以价值创造为导向的战略合作管理实践	宝钢集团有限公司	宝钢集团有限公司企业管理协会	二等
18	绿色经营战略下的环境会计实践	宝钢金属有限公司	宝钢集团有限公司企业管理协会	二等
19	大型钢铁企业以客户为中心的科技创新管理	宝山钢铁股份有限公司	宝钢集团有限公司企业管理协会	二等
20	钢铁销售全程物流跟踪服务的管理实践	宝山钢铁股份有限公司	宝钢集团有限公司企业管理协会	二等
21	基于风险管控的全面企业信用管理体系建设	宝山钢铁股份有限公司	宝钢集团有限公司企业管理协会	二等
22	基于风险评估的设备分类优化与维修精益化管理	宝山钢铁股份有限公司	宝钢集团有限公司企业管理协会	二等
23	跨区域大客户服务流程设计	上海宝钢国际经济贸易有限公司	宝钢集团有限公司企业管理协会	二等
24	家电用钢服务转型实践	上海宝钢国际经济贸易有限公司/广州宝钢南方贸易有限公司	宝钢集团有限公司企业管理协会	二等
25	以降低物流成本防范风险为目标的过程管理	上海宝钢化工有限公司	宝钢集团有限公司企业管理协会	二等
26	大型电力企业全面财务集成处理体系的构建与应用	国网上海市电力公司	国网上海市电力公司	二等
27	法律风险管理体系的构建与防范机制的应用	国网上海市电力公司	国网上海市电力公司	二等
28	基于卓越绩效模式的标准化管理提升实践	国网上海市电力公司/国网上海市电力公司浦东供电公司	国网上海市电力公司	二等
29	省级电力公司经营效益可持续发展模型应用	国网上海市电力公司/国网上海市电力公司浦东供电公司	国网上海市电力公司	二等
30	绩效管理过程监控机制的建立与实施	国网上海市电力公司/国网上海市电力公司市南供电公司	国网上海市电力公司	二等
31	输变电设备状态远程诊断体系的建设与实践	国网上海市电力公司电力科学研究院	国网上海市电力公司	二等
32	供电服务网络链的建设	国网上海市电力公司奉贤供电公司	国网上海市电力公司	二等
33	超高压变电站无人值守管理模式的构建与运行	国网上海市电力公司检修公司	国网上海市电力公司	二等
34	基于全生命周期的电缆项目验收管理	国网上海市电力公司检修公司	国网上海市电力公司	二等
35	农村用电规范管理机制的建立	国网上海市电力公司金山供电公司	国网上海市电力公司	二等
36	上海浦东 A+供电区域配电网“大规划”管理实践	国网上海市电力公司浦东供电公司	国网上海市电力公司	二等

37	适应中国（上海）自由贸易试验区改革要求的供电服务管理	国网上海市电力公司浦东供电公司	国网上海市电力公司	二等
38	“调控一体化”模式下的业务转型实践	国网上海市电力公司市北供电公司	国网上海市电力公司	二等
39	用户业扩工程流程优化与实践	国网上海市电力公司市南供电公司	国网上海市电力公司	二等
40	产品多站点异地协同设计管理体系的创建	沪东重机有限公司	上海船舶工业行业协会	二等
41	船舶先行建造策划标准模式的创建	江南造船（集团）有限责任公司	上海船舶工业行业协会	二等
42	造船企业经济运行分析和评价方法应用	江南造船（集团）有限责任公司	上海船舶工业行业协会	二等
43	投入产出与平衡计分卡相结合的企业内部业绩综合评价模式	上海沪临重工有限公司	上海船舶工业行业协会	二等
44	企业安全生产标准化管理	上海江南长兴造船有限责任公司	上海船舶工业行业协会	二等
45	现代化船厂精益管理	上海江南长兴造船有限责任公司	上海船舶工业行业协会	二等
46	星级评价活动在大型造船企业现场管理中的应用	上海江南长兴造船有限责任公司	上海船舶工业行业协会	二等
47	大型造船企业全面风险管理与内部控制体系融合建设管理	上海江南长兴重工有限责任公司	上海船舶工业行业协会	二等
48	ISO50001 能源管理体系在造船企业的实践	上海外高桥造船有限公司	上海船舶工业行业协会	二等
49	大型船舶及海洋工程装备建造精度管理实践	上海外高桥造船有限公司	上海船舶工业行业协会	二等
50	以工时为导向的精细化派工管理	上海外高桥造船有限公司	上海船舶工业行业协会	二等
51	生产性服务业提升核心竞争力的转型升级实践	上海电气电站服务公司	上海电气（集团）总公司	二等
52	大型装备制造企业以创新模块构建与实践	上海电气电站集团	上海电气（集团）总公司	二等
53	核质量保证体系有效性量化评价系统的建立和应用	上海电气核电设备有限公司	上海电气（集团）总公司	二等
54	大型装备集团业务管理协同信息平台建设与应用	上海电气集团股份有限公司	上海电气（集团）总公司	二等
55	以提升制造能力为目标的拉动式生产管理	上海电气集团上海电机厂有限公司	上海电气（集团）总公司	二等
56	基于物联网和移动应用平台的电梯维保服务管理	上海三菱电梯有限公司	上海电气（集团）总公司	二等
57	合同管理体系在外贸风险防控中的应用	上海华申进出口有限公司	上海纺织（集团）有限公司	二等
58	依托电子商务新平台的民族纺织品牌建设	上海龙头（集团）股份有限公司	上海纺织（集团）有限公司	二等

59	对外投资企业转型发展的目标体系建设和实践	上海华谊（集团）公司	上海华谊（集团）公司	二等
60	“供气源头”空分资产业务外移管理	上海焦化有限公司	上海华谊（集团）公司	二等
61	基于科技创新的动态项目管理体系建设	上海机场建设指挥部	上海机场（集团）有限公司	二等
62	面向 DFM 的产品开发及精益化软模管理体系搭建与实施	泛亚汽车技术中心有限公司	上海汽车集团股份有限公司	二等
63	制造业设备维保的整体外包管理实践	上海大众动力总成有限公司	上海汽车集团股份有限公司	二等
64	基于执行能力提升和员工发展的企业大学建设	上海大众汽车有限公司	上海汽车集团股份有限公司	二等
65	新一代汽车行业经销商业管理系统的创建与应用	上海大众汽车有限公司	上海汽车集团股份有限公司	二等
66	同步架构开发项目管理机制的构建与应用	上海汇众汽车制造有限公司	上海汽车集团股份有限公司	二等
67	汽车连接新技术应用体系构建及风险管理	上海通用汽车有限公司	上海汽车集团股份有限公司	二等
68	汽车三包质量的预防和风险管理	上海通用汽车有限公司	上海汽车集团股份有限公司	二等
69	全生命周期的车型平台质量保障机制的构建和实践	上海通用汽车有限公司	上海汽车集团股份有限公司	二等
70	集团性公司区域化管理实践	延锋汽车饰件系统有限公司	上海汽车集团股份有限公司	二等
71	供水水质第三方检测平台的构建与应用	上海城市水资源开发利用国家工程中心有限公司	上海市城市建设投资开发总公司	二等
72	基于 GIS 技术的原水管渠管理系统构建及应用	上海城投原水有限公司原水管渠管理分公司	上海市城市建设投资开发总公司	二等
73	国有房地产企业技术创新工作室建设实践	上海城投置地（集团）有限公司	上海市城市建设投资开发总公司	二等
74	以构建和谐劳动关系为主线的凝聚力工程建设与实践	上海环境实业有限公司	上海市城市建设投资开发总公司	二等
75	企业安全文化管理平台的构建	上海环境物流有限公司	上海市城市建设投资开发总公司	二等
76	生活垃圾集装化转运系统的信息化管理	上海环境物流有限公司	上海市城市建设投资开发总公司	二等
77	大型固废物流驾驶员驾驶相关行为能力评估体系的建立与应用	上海老港废弃物处置有限公司	上海市城市建设投资开发总公司	二等
78	危险废物处置行业“4-3-2-1”安全生产标准化建设	上海市固体废物处置中心	上海市城市建设投资开发总公司	二等
79	危险废物处置企业实验室建设与管理维护	上海市固体废物处置中心	上海市城市建设投资开发总公司	二等
80	收入内部控制流程管理	上海市自来水市北有限公司	上海市城市建设投资开发总公司	二等

81	饮用水消毒优化管理体系的建设与运行	上海市自来水市南有限公司	上海市城市建设投资开发总公司	二等
82	供水企业降低表观漏损的管理实践	上海市自来水市南有限公司闵行营业所	上海市城市建设投资开发总公司	二等
83	以价值链为核心的施工企业流程体系构建与应用	上海电力电缆工程有限公司	上海市工业经济联合会	二等
84	工业软件产品品牌创新与知识产权战略协同管理	上海宝信软件股份有限公司	上海市软件行业协会	二等
85	基于服务接触的银行窗口服务质量管理	上海质量管理科学研究院	上海市质量协会	二等
86	基于集成信息化平台的高铁建设全方位远程管理	宁安铁路有限责任公司	上海铁路局企业管理协会	二等
87	高铁站客运设备设施维保集中化管理	上海申铁信息工程有限公司	上海铁路局企业管理协会	二等
88	国内首条快速市域铁路公交化运营管理	上海铁路金山有限责任公司	上海铁路局企业管理协会	二等
89	以物流化为方向的铁路货运组织改革实践	上海铁路局	上海铁路局企业管理协会	二等
90	车辆段班组文化建设	上海铁路局杭州北车辆段	上海铁路局企业管理协会	二等
91	“四位一体”铁路国际联运合作经营管理	上海铁路局金华货运中心	上海铁路局企业管理协会	二等
92	以安全风险管控为导向的电务安全管理新机制实践	上海铁路局上海电务段	上海铁路局企业管理协会	二等
93	基于 i-Station 平台的铁路特大客运服务升级管理	上海铁路局上海站	上海铁路局企业管理协会	二等
94	铁路企业项目支出内部审计增值管理	上海铁路局审计处	上海铁路局企业管理协会	二等
95	融合高铁站人文空间的广告新媒体开发运营	上海铁路文化广告发展有限公司	上海铁路局企业管理协会	二等
96	以提高效率与效益为导向的资金集中管理优化	上海铁路资金结算所	上海铁路局企业管理协会	二等
97	基于 RCM 的发电企业生产全过程管理体系构建与实施	上海吴泾第二发电有限责任公司	申能股份有限公司	二等
98	建筑水电系统集成商的构建与应用	飞雕电器集团有限公司	松江区小昆山镇人民政府	二等
99	应用时空二维管理法的呼叫中心转型实践	中国电信股份有限公司上海分公司客户服务中心	中国电信股份有限公司上海分公司	二等
100	基于互联网数据中心（IDC）的综合信息服务大平台运营体系构建	中国电信股份有限公司上海信息网络部	中国电信股份有限公司上海分公司	二等
101	电信行业划小承包大责任圈支撑机制的建立	中国电信股份有限公司上海西区电信局	中国电信股份有限公司上海分公司	二等
102	上海综合交通枢纽空铁联运产品的创建及应用	中国东方航空股份有限公司客运营销委员会	中国东方航空股份有限公司	二等

103	“掌上东航”移动平台的建设管理	中国东方航空股份有限公司信息部	中国东方航空股份有限公司	二等
104	以降低成本为核心的生产优化管理	中国石化上海石油化工股份有限公司腈纶部	中国石化上海石油化工股份有限公司	二等
105	以绩效提升为目标的五位一体运营优化管理实践	中国石化上海石油化工股份有限公司热电部	中国石化上海石油化工股份有限公司	二等
106	以创建国家级资质实验室为目标的实验室管理	中国石化上海石油化工股份有限公司质量管理中心	中国石化上海石油化工股份有限公司	二等
107	基于清洁生产目标的钢渣生产运营服务创新实践	中冶宝钢技术服务股份有限公司	中冶宝钢技术服务股份有限公司	二等
108	大型钢铁企业生产物流的整合与优化	宝钢特钢有限公司	宝钢集团有限公司企业管理协会	三等
109	智能议价模型的建立和应用	上海宝钢钢材贸易有限公司	宝钢集团有限公司企业管理协会	三等
110	人事效率提升管理实践	上海宝钢工业技术服务有限公司	宝钢集团有限公司企业管理协会	三等
111	“资产墙”风险管理模型的构建与应用	国网上海市电力公司	国网上海市电力公司	三等
112	电网建设过程中化解“邻避效应”的管理实践	国网上海市电力公司	国网上海市电力公司	三等
113	电网委托运维资产实物与价值联动管理	国网上海市电力公司	国网上海市电力公司	三等
114	基于物力集约化体系下的供应链成本优化提升	国网上海市电力公司	国网上海市电力公司	三等
115	基于战略绩效的全面预算决策和监控评估体系建设	国网上海市电力公司	国网上海市电力公司	三等
116	协议库存寄售采购仓储模式应用	国网上海市电力公司	国网上海市电力公司	三等
117	以集约化为目标的高效能财务管理体系的构建	国网上海市电力公司	国网上海市电力公司	三等
118	基于物联网技术的无人值守仓库信息化管理	国网上海市电力公司/国网上海市电力公司浦东供电公司	国网上海市电力公司	三等
119	以打造全员共享平台为目标的现场培训体系建设	国网上海市电力公司/国网上海市电力公司市北供电公司	国网上海市电力公司	三等
120	企业干部离任离岗审计管理实践	国网上海市电力公司崇明供电公司	国网上海市电力公司	三等
121	基于PDA的电能表轮换管理系统的设计与应用	国网上海市电力公司电力科学研究院	国网上海市电力公司	三等
122	110kV 新一代智能变电站示范工程建设管理	国网上海市电力公司奉贤供电公司	国网上海市电力公司	三等
123	合同供应商应有资质查询手册的构建与应用	国网上海市电力公司嘉定供电公司	国网上海市电力公司	三等

124	业主项目部模式在电力基建工程上的应用	国网上海市电力公司嘉定供电公司	国网上海市电力公司	三等
125	输电线路运维模式转型实践	国网上海市电力公司检修公司	国网上海市电力公司	三等
126	工程项目管控在工程业务全过程实施中的实施	国网上海市电力公司金山供电公司	国网上海市电力公司	三等
127	多元化不停电作业体系的建设	国网上海市电力公司浦东供电公司	国网上海市电力公司	三等
128	浦东“核心区”配电网综合运行方式管理	国网上海市电力公司浦东供电公司	国网上海市电力公司	三等
129	智能电网末端服务公用事业联合抄收拓展实践	国网上海市电力公司浦东供电公司	国网上海市电力公司	三等
130	B-DSF 企业社会责任履责模式的构建	国网上海市电力公司青浦供电公司	国网上海市电力公司	三等
131	大型居住社区供电服务的配网调度管理	国网上海市电力公司青浦供电公司	国网上海市电力公司	三等
132	二次电缆带电作业辅助工具应用管理体系构建	国网上海市电力公司青浦供电公司	国网上海市电力公司	三等
133	“三位一体”的社区电力服务模式创建	国网上海市电力公司市北供电公司	国网上海市电力公司	三等
134	供电行业配网故障抢修一体化建设	国网上海市电力公司市北供电公司	国网上海市电力公司	三等
135	供电行业营业业务中心管理模式构建	国网上海市电力公司市北供电公司	国网上海市电力公司	三等
136	模块化抄表质量管理体系的构建与应用	国网上海市电力公司市南供电公司	国网上海市电力公司	三等
137	配电网规划精细化管理体系建设	国网上海市电力公司市南供电公司	国网上海市电力公司	三等
138	供电企业科技新成果培训及应用管理	国网上海市电力公司市区供电公司	国网上海市电力公司	三等
139	配网状态检修在提升城市电网运行水平中的运用	国网上海市电力公司市区供电公司	国网上海市电力公司	三等
140	供电公司以综合工作计划为核心的精益化生产管理	国网上海市电力公司松江供电公司	国网上海市电力公司	三等
141	大型电网数据中心可视化风险评估体系的构建	国网上海市电力公司信息通信公司	国网上海市电力公司	三等
142	以促进人才培养为目标的青年创新工作室模式创建	国网上海市电力公司长兴供电公司	国网上海市电力公司	三等
143	电力市场战略合作模式在企业中的应用与管理	上海市南电力（集团）有限公司嘉定分公司	国网上海市电力公司	三等
144	运用“车辆实时运行调度板”的人车调配管理	上海市南电力（集团）有限公司楠迪企业分公司	国网上海市电力公司	三等
145	超大口径顶管装备研发的生产技术管理	上海城建市政工程（集团）有限公司	上海城建（集团）公司	三等

146	建筑企业施工的精细化管理	上海城建市政工程（集团）有限公司	上海城建（集团）公司	三等
147	卓越管理在公路施工标准化体系建设中的运用	上海城建市政工程（集团）有限公司	上海城建（集团）公司	三等
148	隐患管网改造工程的标准化管实践	上海煤气第一管线工程有 限公司	上海城建（集团）公 司	三等
149	以流程引擎为核心的设计院协同 管理平台建设	上海市城市建设设计研究 总院	上海城建（集团）公 司	三等
150	大型造船企业军民品服务商高效 管理实践	江南造船（集团）有限责任 公司	上海船舶工业行业协 会	三等
151	大型重工企业存量资产优化管理	上海沪临重工有限公司	上海船舶工业行业协 会	三等
152	产品总装集成式生产组织模式实 践	上海电气电站设备有限公 司电站辅机厂	上海电气（集团）总 公司	三等
153	实现企业安全吊运系统化、规范化 的实践	上海电气电站设备有限公 司上海汽轮机厂	上海电气（集团）总 公司	三等
154	以创星级为平台提升工厂现场管 理的实践	上海电气电站设备有限公 司上海汽轮机厂	上海电气（集团）总 公司	三等
155	以提升服务竞争力为导向的 OISP 系统的创建与实践	上海锅炉厂有限公司	上海电气（集团）总 公司	三等
156	大型进出口企业风险控制与效益 并重的经营管理实践	上海纺织装饰有限公司	上海纺织（集团）有 限公司	三等
157	以深化平台建设拓展品牌内涵实 践	上海国际设计交流中心企 业管理有限公司	上海纺织（集团）有 限公司	三等
158	时尚教育人才队伍建设管理	上海时尚之都教育培训有 限公司	上海纺织（集团）有 限公司	三等
159	1919 艺品天下企业服务平台的创 建	上海吾灵创意文化艺术发 展有限公司	上海纺织（集团）有 限公司	三等
160	车联网时代的守护驾程服务管理	上海安吉星信息服务有限 公司	上海汽车集团股份有 限公司	三等
161	产品设计开发体系的建设与应用	上海汇众汽车制造有限公 司	上海汽车集团股份有 限公司	三等
162	以制程大师系统应用提升设备维 护效率的管理实践	上海汇众汽车制造有限公 司	上海汽车集团股份有 限公司	三等
163	智能运输系统在物流管理中的应 用	上海汇众汽车制造有限公 司	上海汽车集团股份有 限公司	三等
164	企业绩效评价指标体系的建立和 实践	上海纳铁福传动系统有限 公司	上海汽车集团股份有 限公司	三等
165	培训师岗位能级评定工作的管理 实践	上海汽车集团股份有限公 司培训中心	上海汽车集团股份有 限公司	三等
166	应用于汽车制造行业的网络化全 尺寸链信息集成管理	上海通用汽车有限公司	上海汽车集团股份有 限公司	三等

167	六西格玛管理推进	延锋汽车饰件系统有限公司	上海汽车集团股份有限公司	三等
168	中心城区集约用地项目的景观工程技术管理与实践	上海城投置地（集团）有限公司	上海市城市建设投资开发总公司	三等
169	“金奖”效应在工程建设管理中的实践	上海环境工程技术有限公司	上海市城市建设投资开发总公司	三等
170	大型固废基地企业社会责任体系建设与实践	上海老港废弃物处置有限公司	上海市城市建设投资开发总公司	三等
171	大型固废基地维修公共服务平台的建立和运营	上海老港废弃物处置有限公司	上海市城市建设投资开发总公司	三等
172	地上资产管理维护信息化系统的建立和推行	上海浦东威立雅自来水有限公司	上海市城市建设投资开发总公司	三等
173	医废处置企业生产技术改造管理实践	上海市固体废物处置中心	上海市城市建设投资开发总公司	三等
174	生活固废运输安全管控长效机制的建立	上海市市容环境卫生汽车运输处	上海市城市建设投资开发总公司	三等
175	物资管理体系的构建与应用	上海市自来水市北有限公司	上海市城市建设投资开发总公司	三等
176	供水服务企业的精细化管理实践	上海市自来水市南有限公司闵行管线管理所	上海市城市建设投资开发总公司	三等
177	民营企业主题教育与“三全”实践活动的创建	上海南洋高科技有限公司	上海市奉贤区经济委员会	三等
178	中小 IT 企业快速战略转型实践	上海宝景信息技术发展有限公司	上海市软件行业协会	三等
179	以追求持续成功管理为目标的企业整合型管理体系设计	上海烟草包装印刷有限公司	上海市印刷行业协会	三等
180	铁路电务标准化班组创建与实施	上海铁路局南京电务段	上海铁路局企业管理协会	三等
181	小客流高铁中间站客运服务管理优化	上海铁路局苏州站	上海铁路局企业管理协会	三等
182	安全教育培训一体化管理系统开发与应用	上海申能临港燃机发电有限公司	申能股份有限公司	三等
183	物资管理系统的构建与应用	上海申能临港燃机发电有限公司	申能股份有限公司	三等
184	火电企业检修和点检人员升岗考核体系的建立	上海外高桥第二发电有限责任公司	申能股份有限公司	三等
185	煤场管理系统的数字化建设	上海外高桥第三发电有限责任公司	申能股份有限公司	三等
186	基于大数据挖掘的网络“维转营”管理实践	中国电信股份有限公司上海分公司网络运行部	中国电信股份有限公司上海分公司	三等
187	面向一线运营的数据服务能力前置体系的建立	中国电信股份有限公司上海分公司企业信息化部	中国电信股份有限公司上海分公司	三等

188	持续改进冷冻水系统耗能结构的优化管理	中国石化上海石油化工股份有限公司涤纶部	中国石化上海石油化工股份有限公司	三等
189	企业产品结构优化决策体系的创建和实施	中国石化上海石油化工股份有限公司化工部	中国石化上海石油化工股份有限公司	三等
190	以提高企业竞争力为导向的目标管理	中国石化上海石油化工股份有限公司炼油部	中国石化上海石油化工股份有限公司	三等
191	以效益递增为目标的品种计划排产实践	中国石化上海石油化工股份有限公司塑料部	中国石化上海石油化工股份有限公司	三等
192	以保证数据精确为目标的贸易计量监控管理	中国石化上海石油化工股份有限公司统计中心	中国石化上海石油化工股份有限公司	三等
193	以标准化作业提升现场竞争力的管理实践	中冶宝钢技术服务有限公司	中冶宝钢技术服务有限公司	三等
194	深水矿石码头生产服务一体化管理实践	中冶宝钢技术服务有限公司	中冶宝钢技术服务有限公司	三等

主题词： 评审 管理 成果 通知

抄报：上海市国有资产监督管理委员会、上海市经济和信息化委员会

抄送：全国企业管理现代化创新成果审定委员会办公室

上海市企业管理现代化创新成果评审委员会办公室 2014 年 11 月 17 日印发