

上海市企业管理现代化 创新成果评审委员会 文件

沪管审〔2019〕2号

关于发布 2019 年上海市企业管理 现代化创新成果的通知

各集团公司、各行业协会、各有关单位：

为深入学习贯彻党的十九大精神和习近平新时代中国特色社会主义思想，进一步落实工业和信息化部等 11 部委联合下发的《关于引导企业创新管理提质增效的指导意见》，在市国资委、市经济信息化委等政府部门指导下，上海市企业管理现代化创新成果评审委员会开展了 2019 年上海市企业管理现代化创新成果的评审工作，评审办公室设在上海市工业经济联合会（上海市经济团体联合会）。

按照规定程序，在有关单位自愿申报并由各集团公司、行业协会等组织推荐的基础上，评审办公室共收到并受理了申报成果 195 项。评审办公室邀请了政府有关部门、高校和有关研究机构的专家对所受理的成果进行评审，通过初评和本届评审委员会的终审，共有 163 项成果被审定为“2019 年上海市企业管理现代化创新成果”。其中，一等奖成果 15 项，二等奖成果 76 项，三等奖成果 72 项，现予以公布（名单见附件）。为更确切、规范地表达成果内容，已对部分成果题

目进行了修改，请有关单位注意。

这 163 项成果涉及企业管理主要领域，充分反映了上海各类企业坚持以新发展理念引领高质量发展，以供给侧结构性改革为主线，积极落实创新驱动战略，在打响上海四大品牌、发展数字经济、培育新增长点、形成新动能中取得的成就，体现了当前企业管理的新趋势，提供了可学习和借鉴的成功经验，具有创新意义和推广价值。

建议获奖单位比照《国家科学技术奖励条例》及其实施细则，结合企业自身制定的奖励办法，对成果的创造者给予适当奖励。

附：2019 年上海市企业管理现代化创新成果获奖名单

上海市企业管理现代化创新成果评审委员会
2019 年 12 月 25 日



附件：

2019年上海市企业管理现代化创新成果获奖名单
(同一等级排名不分先后)

序号	成果名称	申报单位	推荐单位	获奖等级
1	多业态型商业集团的会员体系整合与实践	百联全渠道电子商务有限公司	百联集团有限公司	—
2	大数据背景下国际贸易供应链服务管理的构建与应用	东方国际(集团)有限公司	东方国际(集团)有限公司	—
3	“四维一体”智慧城市能源管理体系构建	国网上海市电力公司浦东供电公司	国网上海市电力公司	—
4	青草沙水源地生态化运行管理	上海城投原水有限公司青草沙水库管理分公司	上海城投(集团)有限公司	—
5	基于模型定义的数字造船管理模式构建与实施	江南造船(集团)有限责任公司	上海船舶工业行业协会	—
6	基于“数字双胞胎”的电力装备制造企业智能化管理转型实践	上海电气燃气轮机有限公司	上海电气集团股份有限公司	—
7	超大型城市机场智慧化运营管控提升实践	上海国际机场股份有限公司	上海机场(集团)有限公司	—
8	智能一体化物流仓储管理实践	上汽通用汽车有限公司	上海汽车集团股份有限公司	—
9	大型高端医疗器械企业的品牌构建与管理	上海微创医疗器械(集团)有限公司	上海医疗器械行业协会	—
10	产城融合的嘉定新城品质指数创建与实践	上海嘉定新城发展有限公司	上海质量管理科学研究院	—
11	强化战略牵引和价值驱动的集团管控方式变革	中国宝武钢铁集团有限公司	中国宝武钢铁集团有限公司	—
12	新时代下运营能力开放管理模式实践	中国电信股份有限公司上海分公司总工程师室	中国电信股份有限公司上海分公司	—
13	基于大数据的飞行安全管理	中国东方航空股份有限公司	中国东方航空股份有限公司	—
14	以信息化与工业化融合为核心的智能工厂建设实践	中国石化上海石油化工股份有限公司	中国石化上海石油化工股份有限公司	—
15	基于法治理念的高铁旅客意外伤害安全管理升级	中国铁路上海局集团有限公司客运部、企法部	中国铁路上海局集团有限公司	—

序号	成果名称	申报单位	推荐单位	获奖等级
16	践行一带一路倡议的“领雁 100”海外青年人才实训项目管理	东方国际（集团）有限公司	东方国际（集团）有限公司	二
17	“产业+平台+金融”联动发展模式的构建与实践	上海国际棉花交易中心股份有限公司	东方国际（集团）有限公司	二
18	数字化智能平台在现代医疗服务场景中的应用	复旦大学附属华山医院	复旦大学附属华山医院	二
19	以建设泛在电力物联网为目标的感知装置智能化质量管控	国网上海市电力公司电力科学研究院	国网上海市电力公司	二
20	电网企业多目标精准投资策略优化模型的构建及应用	国网上海市电力公司发展策划部	国网上海市电力公司	二
21	依托一体化项目部的工程智慧管家模式构建	国网上海市电力公司工程建设咨询分公司	国网上海市电力公司	二
22	基于乡村振兴战略的综合能源全价值链服务管理	国网上海市电力公司浦东供电公司	国网上海市电力公司	二
23	适应车网互动新业态的居民小区电动汽车有序充电管理	国网上海市电力公司市南供电公司	国网上海市电力公司	二
24	能源管家市场营销服务平台的构建与应用	国网上海市电力公司市区供电公司	国网上海市电力公司	二
25	基于保险模式的投标保证金管理与应用	国网上海市电力公司物资公司	国网上海市电力公司	二
26	基于 BIM 与信息化的工程建设管理体系创建	上海城投水务工程项目管理有限公司	上海城投（集团）有限公司	二
27	生活源再生资源信息管理在上海绿色账户平台上的应用	上海老港固废综合开发有限公司	上海城投（集团）有限公司	二
28	“两水平衡”背景下城市防汛设施精细化运行管理	上海市城市排水有限公司	上海城投（集团）有限公司	二
29	船舶企业基于信息技术驱动的工装管理	沪东中华造船（集团）有限公司	上海船舶工业行业协会	二
30	以促进业务群高质量发展为目标的集中管控体系构建	沪东重机有限公司	上海船舶工业行业协会	二
31	装备制造企业基于安全管理责任落实的“清单式”履职机制构建	沪东重机有限公司	上海船舶工业行业协会	二
32	大型船舶制造企业基于工业互联的数字化焊接管理实践	江南造船（集团）有限责任公司	上海船舶工业行业协会	二

序号	成果名称	申报单位	推荐单位	获奖等级
33	造船企业多元化安全管理体系的构建与实践	上海船厂船舶有限公司	上海船舶工业行业协会	二
34	基于大质量理念的海洋装备建造管理体系构建与实施	上海外高桥造船海洋工程有限公司	上海船舶工业行业协会	二
35	基于上层建筑商品化的 EPC 项目管理实践	上海外高桥造船海洋工程有限公司	上海船舶工业行业协会	二
36	基于协同共赢生态体系的船舶产业供应链构建与实践	上海外高桥造船有限公司	上海船舶工业行业协会	二
37	以建造世界一流海工产品为目标的 HSSE 管理实践	上海外高桥造船有限公司	上海船舶工业行业协会	二
38	海工动力装备系统制造平台精益生产体系构建与实施	中船动力有限公司	上海船舶工业行业协会	二
39	大型电站设备集团卓越管理体系建设与提升	上海电气电站集团	上海电气集团股份有限公司	二
40	多业态产业集团的供应链管理规划与实践	上海电气电站集团	上海电气集团股份有限公司	二
41	以“从纠正走向预防”为导向的“三全”质量改进模式的构建	上海电气电站设备有限公司 上海发电机厂	上海电气集团股份有限公司	二
42	大型装备制造企业十维度精益体系创建与实践	上海电气风电集团有限公司	上海电气集团股份有限公司	二
43	离散型重型制造业集团基于价值链的供应协同策略	上海电气核电集团有限公司	上海电气集团股份有限公司	二
44	大数据时代的品牌文化数字化管理	恒源祥（集团）有限公司	上海服装鞋帽商业行业协会	二
45	以提升机场航班正常率为目标的协同决策（A-CDM）系统建设及应用	上海国际机场股份有限公司	上海机场（集团）有限公司	二
46	飞行区地下管线信息管理体系的建立与应用	上海虹桥国际机场公司	上海机场（集团）有限公司	二
47	基于大数据和人工智能的机场安全一体化管理实践	上海虹桥国际机场公司	上海机场（集团）有限公司	二
48	互联网+临港新片区产业服务大数据资源开发与管理	上海临港新兴产业企业服务有限公司	上海临港产业区企业协会	二
49	整车开发BOM质量数字化管控体系建设	泛亚汽车技术中心有限公司	上海汽车集团股份有限公司	二

序号	成果名称	申报单位	推荐单位	获奖等级
50	精益管理在非生产领域的实践与推广	联合汽车电子有限公司	上海汽车集团股份有限公司	二
51	基于“智造生态圈”的数字运营管理系统建设	上海大众动力总成有限公司	上海汽车集团股份有限公司	二
52	智能网联化战略下供应链持续改善的管理实践	上海法雷奥汽车电器系统有限公司	上海汽车集团股份有限公司	二
53	自主品牌同步工程虚拟评审体系建设	上海汽车集团股份有限公司乘用车分公司	上海汽车集团股份有限公司	二
54	组织的敏捷变革与数字化管理	上海赛科利汽车模具技术应用有限公司	上海汽车集团股份有限公司	二
55	中外合资车企新型焊接技术应用管理	上汽大众汽车有限公司	上海汽车集团股份有限公司	二
56	基于全球市场的汽车新产品质量管理平台构建与应用	上汽通用汽车有限公司	上海汽车集团股份有限公司	二
57	“块长”制维修工匠人才培育管理实践	上汽通用汽车有限公司	上海汽车集团股份有限公司	二
58	电网集体企业双环六化一度安全性评价体系构建与实践	上海电力实业有限公司	上海市电力工程行业协会	二
59	基于一体化平台的监理多维协同管控体系构建	上海杰雍资产经营有限公司	上海市电力工程行业协会	二
60	集成产品开发（IPD）在低压电器领域的运用和管理	上海良信电器股份有限公司	上海市电器行业协会	二
61	基于“PDCA”基础的人力资源管理实践	上海厂长经理人才有限公司	上海市工业经济联合会	二
62	以模拟法人经营机制为核心的项目管理体系构建与实施	上海新舟劳务派遣有限公司	上海市设备管理协会	二
63	中医药标准化和国际化体系构建与运用	上海中医药大学附属曙光医院	上海市中医药标准化技术委员会	二
64	技术创新与产业化融合模式在企业化管理中的实践	上海微创医疗器械（集团）有限公司	上海医疗器械行业协会	二
65	流程与风险管理融合在企业质量水平提升中的实践	上海微创医疗器械（集团）有限公司	上海医疗器械行业协会	二
66	基于花卉培育法的“三帖药”中医医疗管理实践	上海市普陀区中心医院	上海质量管理科学研究院	二

序号	成果名称	申报单位	推荐单位	获奖等级
67	城市燃气企业“随身办”客服管理	上海燃气（集团）有限公司	申能（集团）有限公司	二
68	适应特大型城市能源需求的液化天然气接收站工程新型项目管理	上海天然气管网有限公司	申能（集团）有限公司	二
69	基于物联网技术的工业供热实时数据集中管控	申能吴忠热电有限责任公司	申能（集团）有限公司	二
70	基于新技术应用的智能营销管理	宝钢股份有限公司	中国宝武钢铁集团有限公司	二
71	海外经营专业化风险管控机制构建与实践	宝钢欧洲有限公司	中国宝武钢铁集团有限公司	二
72	战略导向下内控评价体系的构建与实施	宝山钢铁股份有限公司	中国宝武钢铁集团有限公司	二
73	数字时代的信托公司数据治理与管控	华宝信托有限责任公司	中国宝武钢铁集团有限公司	二
74	基于企业战略规划的“参股瘦身”管理实践	中国宝武钢铁集团有限公司	中国宝武钢铁集团有限公司	二
75	以财务机器人自动核算为支撑的企业降本增效管理	中国电信股份有限公司上海分公司	中国电信股份有限公司上海分公司	二
76	电信企业高质量发展的价值管控体系创建	中国电信股份有限公司上海分公司财务部	中国电信股份有限公司上海分公司	二
77	以用户导向为核心的智慧宽带运营管理	中国电信股份有限公司上海分公司市场部	中国电信股份有限公司上海分公司	二
78	提升电子渠道销售与服务能力的互联网赋能中心建设管理	中国电信上海电子渠道销售推广中心	中国电信股份有限公司上海分公司	二
79	飞机高效定检维修管理实践	东方航空技术有限公司	中国东方航空股份有限公司	二
80	航空业联运收入结算管理体系的构建与实施	中国东方航空股份有限公司	中国东方航空股份有限公司	二
81	特大型航空公司的非航空性成本内部控制体系建设	中国东方航空股份有限公司地面服务部	中国东方航空股份有限公司	二
82	以融入式管理打造标杆型企业的实践	中国石化上海石油化工股份有限公司	中国石化上海石油化工股份有限公司	二
83	以提升企业核心竞争力为目标的产品全生命周期质量管理	中国石化上海石油化工股份有限公司质量管理中心	中国石化上海石油化工股份有限公司	二

序号	成果名称	申报单位	推荐单位	获奖等级
84	品牌引领高质量发展的铁路地产企业文化建设	上海铁路房地产开发经营有限公司	中国铁路上海局集团有限公司	二
85	铁路客站“旅途易购”线下线上联动自主品牌经营	上海新上铁实业发展集团有限公司	中国铁路上海局集团有限公司	二
86	基于动车评估系统的高铁列车开行方案优化	中国铁路上海局集团有限公司	中国铁路上海局集团有限公司	二
87	长三角铁路“两网”电务维修精益管理	中国铁路上海局集团有限公司	中国铁路上海局集团有限公司	二
88	铁路大型货场集装箱运输数字化、智能化管理	中国铁路上海局集团有限公司金华货运中心	中国铁路上海局集团有限公司	二
89	基于本量利模型的动车组高级检修效益评价管理体系建设	中国铁路上海局集团有限公司上海动车段、财务部（收入部）	中国铁路上海局集团有限公司	二
90	复兴号列车客运服务标准化体系的创建	中国铁路上海局集团有限公司上海客运段	中国铁路上海局集团有限公司	二
91	基于现场写实的铁路运输设备委外修价格管理	中国铁路上海局集团有限公司物资部	中国铁路上海局集团有限公司	二
92	智能工厂管控平台构建	上海三枪（集团）江苏纺织有限公司	东方国际（集团）有限公司	三
93	安全风险分级管控隐患排查管理系统的构建	上海星海时尚物业经营管理有限公司	东方国际（集团）有限公司	三
94	适应现代服务体系需求的供电服务定员管理实践	国网上海市电力公司	国网上海市电力公司	三
95	基于利益相关方理论的电缆运行全过程质量管控	国网上海市电力公司电缆分公司	国网上海市电力公司	三
96	信用评价系统在电力客户用电规范管理中的应用	国网上海市电力公司奉贤供电公司	国网上海市电力公司	三
97	基于互联感知的全球卓越城市主网架运维管理	国网上海市电力公司检修公司	国网上海市电力公司	三
98	电网企业合规管理体系建设与实践	国网上海市电力公司经济法律部	国网上海市电力公司	三
99	基于大数据的工程造价智能评审模式构建	国网上海市电力公司经济技术研究院	国网上海市电力公司	三
100	电网企业智慧供应链管理体系建设与实践	国网上海市电力公司物资部	国网上海市电力公司	三

序号	成果名称	申报单位	推荐单位	获奖等级
101	物业经租智能化管理实践	上海城投资产管理（集团）有限公司物业经租事业部	上海城投（集团）有限公司	三
102	运用大数据的特大城市内河船废收集项目管理实践	上海东安水上污染防治中心有限公司	上海城投（集团）有限公司	三
103	机场区域市容环卫作业管理标准化体系建设	上海东飞环境工程服务有限公司	上海城投（集团）有限公司	三
104	环卫企业人才培养体系建设及应用	上海环境物流有限公司	上海城投（集团）有限公司	三
105	湿垃圾机组的生产管理与实践	上海环境物流有限公司	上海城投（集团）有限公司	三
106	大型固废基地高效资产管控体系的构建	上海老港废弃物处置有限公司	上海城投（集团）有限公司	三
107	基于建筑信息模型的三大污泥项目高效管理体系构建	上海市城市排水有限公司	上海城投（集团）有限公司	三
108	企业统一编码体系构建与实施	沪东重机有限公司	上海船舶工业行业协会	三
109	以规范工程承包商为导向的劳务管理实践	中船澄西船舶修造有限公司	上海船舶工业行业协会	三
110	基于“智能+新服务”的电站设备售后服务企业转型发展战略决策与实施	上海电气电站服务公司	上海电气集团股份有限公司	三
111	大型装备制造集团竞争力内涵的重构与实践	上海电气电站集团	上海电气集团股份有限公司	三
112	沪外组织机构人力资源联动管理体系的构建和实践	上海电气风电集团有限公司	上海电气集团股份有限公司	三
113	关键岗位人才梯队建设与开发	上海电气核电集团有限公司	上海电气集团股份有限公司	三
114	基于大数据、标准计划与JIT配送的精益化库存管理	上海电气核电设备有限公司	上海电气集团股份有限公司	三
115	离散型重型装备制造项目的风险管控能级提升	上海电气核电设备有限公司	上海电气集团股份有限公司	三
116	大型装备制造集团工业互联网平台建设与应用实践	上海电气集团数字科技有限公司	上海电气集团股份有限公司	三
117	以高效管控机制为基础的企业运营监控中心建设管理	上海锅炉厂有限公司	上海电气集团股份有限公司	三

序号	成果名称	申报单位	推荐单位	获奖等级
118	以搬迁转型为契机的企业管理能级提升	上海电气电站设备有限公司 电站辅机厂	上海电气集团股份有限公司	三
119	项目风险抵押激励机制的建立与实施	上海华谊集团股份有限公司	上海华谊集团股份有限公司	三
120	一门式受理服务中心的构建和运行	上海虹桥国际机场公司	上海机场（集团）有限公司	三
121	实现协同增效的并购整合管理实践	博世华域转向系统有限公司	上海汽车集团股份有限公司	三
122	适用于新业态的分时租赁安全生产管理	环球车享汽车租赁有限公司	上海汽车集团股份有限公司	三
123	五层用户六类终端的数字化转型实践	上海纳铁福传动系统有限公司	上海汽车集团股份有限公司	三
124	汽车制造数字化标杆工厂的建设管理	上海汽车集团股份有限公司 乘用车分公司	上海汽车集团股份有限公司	三
125	面向用户的知识智能服务交互平台构建及应用	上海汽车集团商用车技术中心	上海汽车集团股份有限公司	三
126	基于机器学习的企业用能管理	上海汽车资产经营有限公司	上海汽车集团股份有限公司	三
127	基于企业转型与组织变革的数字化管理平台建设	上汽大通汽车有限公司	上海汽车集团股份有限公司	三
128	模具管理的系统化解决方案设计与实践	延锋安道拓座椅有限公司	上海汽车集团股份有限公司	三
129	践行乡村振兴战略的郊区电网企业全面社会责任管理	国网上海市电力公司长兴供电公司	上海市电力工程行业协会	三
130	以现场需求响应为核心的架空线入地工程精细化管理体系构建	上海电力电缆工程有限公司	上海市电力工程行业协会	三
131	“五悦”幸福企业建设体系构建与应用	上海电力实业有限公司	上海市电力工程行业协会	三
132	基于惠民环保的电力铺管工程环境优化体系构建	上海东捷建设（集团）有限公司	上海市电力工程行业协会	三
133	“双创”型产学研基地一体化建设管理	上海东捷建设（集团）有限公司	上海市电力工程行业协会	三
134	AI 视觉系统在施工现场安全管控及预警中的实践运用	上海市南电力（集团）有限公司	上海市电力工程行业协会	三

序号	成果名称	申报单位	推荐单位	获奖等级
135	基于“场景式”理念的客户服务管理体系构建	上海新电后勤服务有限公司	上海市工业经济联合会	三
136	新形势下经典老字号品牌管理与转型实践	上海龙头家纺有限公司	上海市家用纺织品行业协会	三
137	基于风险思维的质量管理体系再设计与实践	上海烟草包装印刷有限公司	上海市印刷行业协会	三
138	高新技术企业自主品牌培育与质量提升管理实践	上海联泰科技股份有限公司	上海市增材制造协会	三
139	助力企业提升核心竞争力的基础标准管理	上海微创医疗器械（集团）有限公司	上海医疗器械行业协会	三
140	测试数据量化监控管理平台的构建	东方证券股份有限公司	申能（集团）有限公司	三
141	金融衍生品研究机构的数据中心创建与管理	上海东证期货有限公司	申能（集团）有限公司	三
142	基建、生产长期同步状态下的项目协调管理	上海申能奉贤热电有限公司	申能（集团）有限公司	三
143	以 BIM 技术提升发电企业基建项目管理水平的应用实践	上海申能奉贤热电有限公司	申能（集团）有限公司	三
144	环保设施智能化诊断平台的构建与管理	上海申欣环保实业有限公司	申能（集团）有限公司	三
145	定制化岗位培训的实践与应用	上海外高桥第三发电有限责任公司	申能（集团）有限公司	三
146	推进业财融合的企业价值提升实践	宝钢金属有限公司	中国宝武钢铁集团有限公司	三
147	实现业绩逆势增长的企业转型变革实践	宝钢美洲有限公司	中国宝武钢铁集团有限公司	三
148	“产城、产网、产融”三结合的员工转型培训管理实践	中国宝武钢铁集团有限公司管理学院	中国宝武钢铁集团有限公司	三
149	创业团队虚拟合伙人机制的创建	宝武炭材料科技有限公司	中国宝武钢铁集团有限公司	三
150	阿米巴经营在服务业的管理实践	东方钢铁电子商务有限公司	中国宝武钢铁集团有限公司	三
151	“两金”管控长效机制建设项目化管理实践	上海宝钢商贸有限公司	中国宝武钢铁集团有限公司	三

序号	成果名称	申报单位	推荐单位	获奖等级
152	新技术新业务信息安全评估前置实施方法的建立	中国电信股份有限公司上海分公司安全管理部	中国电信股份有限公司上海分公司	三
153	资金链全流程管控应用实践	中国电信股份有限公司上海分公司财务部	中国电信股份有限公司上海分公司	三
154	人力资源管理三支柱模型在营维队伍中的应用	中国电信股份有限公司上海南区电信局	中国电信股份有限公司上海分公司	三
155	全国首创的 12345 市民热线手语视频服务与管理	中国电信股份有限公司上海市民服务热线运营中心	中国电信股份有限公司上海分公司	三
156	电信营业厅服务质量体系的优化构建与实施	中国电信股份有限公司上海西区电信局	中国电信股份有限公司上海分公司	三
157	基于 O&DICT 运营模式的智慧政务服务体系建设	中国电信股份有限公司上海分公司互联网部	中国电信股份有限公司上海分公司	三
158	民航业财务共享服务的实施与运营	中国东方航空股份有限公司	中国东方航空股份有限公司	三
159	机载导航数据库降本增效管理实践	中国东方航空武汉有限责任公司	中国东方航空股份有限公司	三
160	多元化、跨省市铁路土地价格评估体系创建	中国铁路上海局集团公司土地房产部、上海八达国瑞房地产土地估价有限公司	中国铁路上海局集团有限公司	三
161	高速铁路车务安全标准化管理体系建设	中国铁路上海局集团有限公司	中国铁路上海局集团有限公司	三
162	货车车辆健康管理体系创建与实施	中国铁路上海局集团有限公司南京东车辆段	中国铁路上海局集团有限公司	三
163	基于作业成本法的和谐型机车修程修制改革实践	中国铁路上海局集团有限公司上海机务段	中国铁路上海局集团有限公司	三

抄报：上海市国有资产监督管理委员会、上海市经济和信息化委员会
抄送：全国企业管理现代化创新成果审定委员会办公室

上海市企业管理现代化创新成果评审委员会办公室 2019年12月25日印发