

# 上海市企业管理现代化 创新成果评审委员会 文件

沪管审〔2020〕2号

---

## 关于发布 2020 年上海市企业管理 现代化创新成果的通知

各集团公司、各行业协会、各有关单位：

为深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大精神，进一步落实工业和信息化部等 11 部委联合下发的《关于引导企业创新管理提质增效的指导意见》，围绕市委市政府推进更深层次改革、更高水平开放，着力推动经济高质量发展的战略部署，在市国资委、市经济信息化委等部门指导下，上海市企业管理现代化创新成果评审委员会开展了 2020 年上海市企业管理现代化创新成果的评审工作，评审办公室设在上海市工业经济联合会、上海市经济团体联合会。

按照规定程序，在有关单位自愿申报并由各集团公司、行业协会等组织推荐的基础上，评审办公室共收到并受理了申报成果 188 项。评审办公室邀请了政府有关部门、高校和有关研究机构的专家对所受理的成果进行评审，通过初评和本届评审委员会的终审，共有 159 项

成果被审定为“2020年上海市企业管理现代化创新成果”。其中，一等奖成果15项，二等奖成果61项，三等奖成果83项，现予以公布（名单见附件）。为更确切、规范地表达成果内容，已对部分成果题目进行了修改完善。

这159项成果涉及企业管理主要领域，充分反映了上海各类企业坚持以新发展理念引领高质量发展，以供给侧结构性改革为主线，积极落实创新驱动战略，在着力建设“五个中心”、强化“四大功能”、打响“四大品牌”、发展“五型经济”、加快新旧动能转换，体现了当前企业管理的新趋势，提供了可学习和借鉴的成功经验，具有创新意义和推广价值。

建议获奖单位比照《国家科学技术奖励条例》及其实施细则，结合企业自身制定的奖励办法，对成果的创造者给予适当奖励。

评审委员会将进一步做好上海市企业管理现代化创新成果的申报、推荐和宣传推广工作，促进上海企业不断提升管理水平。

附：2020年上海市企业管理现代化创新成果获奖名单

上海市企业管理现代化创新成果评审委员会

2020年12月25日



附件：

2020 年上海市企业管理现代化创新成果获奖名单  
(同一等级排名不分先后)

序号	成果名称	申报单位	获奖等级
1	大型电力企业以能源互联网建设为核心的数字化转型实践	国网上海市电力公司	一
2	水务企业基于工业互联网的生产数据全链条管理	上海城投水务(集团)有限公司	一
3	军工企业基于研制流程的型号工程项目大监督体系构建与实施	江南造船(集团)有限责任公司	一
4	推进企业战略实现的财务评价体系构建	上海电气集团上海电机厂有限公司	一
5	基于大数据运用的机场安检管理	上海机场(集团)有限公司虹桥国际机场公司	一
6	基于 C2B 智能定制的工业 4.0 灯塔工厂实践	上汽大通汽车有限公司	一
7	基于“人民为中心”理念的上海地铁“三个转型”发展战略管理	上海申通地铁集团有限公司	一
8	基于全生命周期的城市隧道智慧化运维管理体系建设	上海隧道工程股份有限公司	一
9	基于战略驱动的“精益改善周”活动构建	沃尔沃建筑设备(中国)有限公司	一
10	“注册人”制度下管理变革与运营协同实践	上海微创医疗器械(集团)有限公司	一
11	围绕“云网芯”布局下的智慧运维管理实践	上海宝信软件股份有限公司	一
12	面向公共服务的智慧政务热线运营模式构建	上海电信百事应信息有限公司	一
13	大型航空企业信息化建设项目评价体系应用	中国东方航空股份有限公司规划部	一
14	“智能+绿色”供应链的建设实践	中国石化上海石油化工股份有限公司物资采购中心	一
15	基于承运清算平台的铁路多维度货运市场策略体系构建	中国铁路上海局集团有限公司财务部	一

序号	成果名称	申报单位	获奖等级
16	面向智慧能源的虚拟电厂运营管理体系构建	国网上海市电力公司	二
17	基于零缺陷理论的高压电缆“四维融合”运维管理体系建设	国网上海市电力公司电缆分公司	二
18	面向国际领先的双驱动国际标准创制体系构建与实施	国网上海市电力公司电力科学研究院	二
19	适配全球卓越城市建设的“能源管家”服务管理实践	国网上海市电力公司浦东供电公司	二
20	面向城市核心区的“钻石型”供电管理体系的构建	国网上海市电力公司市南供电公司	二
21	基于信息化赋能的大城市垃圾分类治理实践	上海城投环境（集团）有限公司	二
22	超大型固废处置基地绿色资源综合利用管理体系构建与优化	上海老港固废综合开发有限公司	二
23	打通医废收运“最后1公里”的管理模式创建	上海市固体废物处置有限公司	二
24	国有企业工程项目造价审核业务外包管理机制的构建与实施	沪东重机有限公司	二
25	技术营销管理模式在产品市场开发过程中的构建与实施	沪东重机有限公司	二
26	船舶制造企业挥发性有机物末端治理项目管理体系构建与实施	江南造船（集团）有限责任公司	二
27	大型船舶制造央企员工精益化管理	江南造船（集团）有限责任公司	二
28	基于精益思想的造船供应链管理体系构建与实施	上海外高桥造船海洋工程有限公司	二
29	大型船企基于精细化管理理念的集团化管控模式实践	上海外高桥造船有限公司	二
30	基于数字化引领的大型船舶及海工装备建造精度管理	上海外高桥造船有限公司	二
31	离散型制造企业基于“三流一体”数据挖掘与控制管理	中船动力有限公司	二
32	以客户为导向的综合智慧能源管理	上海电力绿色能源有限公司	二

序号	成果名称	申报单位	获奖等级
33	电厂脱硫设备运行精细化管理模式构建	上海上电漕泾发电有限公司	二
34	战略导向下电站设备售后服务产业管理模式变革实践	上海电气电站服务公司	二
35	大型能源装备集团海外市场拓展策略转型实践	上海电气电站集团	二
36	基于数据融合运用的智慧场区物联管理平台的构成与应用	上海国际机场股份有限公司	二
37	以“一心二效三节四新”为目标的现场管理改进与实践	上海国际机场股份有限公司	二
38	整车虚拟开发全业务链数字化动态管理体系建设	泛亚汽车技术中心有限公司	二
39	高效产品主数据管理体系建设	联合汽车电子有限公司	二
40	电控系统产品敏捷迭代开发体系管理实践	上海法雷奥汽车电器系统有限公司	二
41	现代化汽车动力总成实验室管理体系及能力建设	上海汽车集团股份有限公司乘用车分公司	二
42	汽车定制化、新零售、新渠道、新就业模式及全域数字化平台的构建与管理	上汽大通汽车有限公司	二
43	基于数据驱动的汽车产品研发数字化管理体系构建	上汽大众汽车有限公司	二
44	基于企业架构方法论的整车制造工程数字化转型管理实践	上汽通用汽车有限公司	二
45	凯迪拉克工厂智能化工厂管理实践	上汽通用汽车有限公司	二
46	汽车供应链数字化管理实践	上汽通用汽车有限公司	二
47	大型公立医院医疗服务项目成本核算体系的构建和应用	上海市第一人民医院	二
48	电力服务企业基于“创新、安全、信赖”客户理念的转型管理	电管家能源管理（上海）有限公司	二
49	三位一体“工单式”人力资源管理体系建设与实践	上海电力实业有限公司	二

序号	成果名称	申报单位	获奖等级
50	基于云平台的新能源安全生产智慧管理	上海电力新能源发展有限公司	二
51	基于航天高端制造创新型技能人才培养体系建设与实践	上海空间电源研究所	二
52	企业品牌培育体系建设方法及其应用	上海众德质量技术研究中心	二
53	以保障复工复产复市为目标的抗疫保险服务体系创建与管理	中国太平洋财产保险股份有限公司上海分公司	二
54	券商精准债销管理平台的开发与实践	东方证券股份有限公司	二
55	以可持续金融为目标的社会责任管理	东方证券股份有限公司	二
56	基于分布式数据库技术的企业数字化转型实践	上海东方证券资产管理有限公司	二
57	新时代国资国企改革背景下的燃煤市场销售风控系统构建与应用	上海申能燃料有限公司	二
58	火电企业员工绩效考核管理实践	上海外高桥第二发电有限责任公司	二
59	基于数字化转型的企业共享服务模式建设	申能集团商务服务有限公司	二
60	专业化聚焦融合的管理实践	宝武集团环境资源科技有限公司	二
61	连续流程型高危生产线的智慧制造管理实践	宝武炭材料科技有限公司	二
62	与国有资本投资公司试点配套的投资项目后评价审计体系建设	中国宝武钢铁集团有限公司	二
63	资源、管理、行为与结果协同预算管控下的全视图激励约束闭环管理	中国电信股份有限公司上海分公司财务部	二
64	基于价值运营的教育四位一体、云网融合生态运营体系建设管理	中国电信股份有限公司上海分公司浦东电信局	二
65	基于争先进位划小责任制建设的销售管理实践	中国电信股份有限公司上海西区电信局	二
66	航空企业基于精益六西格玛管理的APU内场修理流程优化实践	东方航空技术有限公司	二

序号	成果名称	申报单位	获奖等级
67	一站式空运货物服务中心的创建与管理	东方航空物流股份有限公司	二
68	大型航空企业飞行学员综合培育管理实践	东方航空云南有限公司	二
69	基于双库存运价的动态定价项目管理实践	中国东方航空股份有限公司	二
70	基于客舱安全的智慧资质管理系统构建	中国东方航空股份有限公司客舱服务部	二
71	以提升组织“三力”为基础的人才强企管理实践	中国石化上海石油化工股份有限公司	二
72	“高铁都市花园”品牌差异化建设与管理	上海铁路房地产开发经营有限公司	二
73	水泥熟料集装箱循环班列项目的开发和管理	浙江省八达物流有限公司	二
74	以市场为导向的高铁客运有效供给管理与实践	中国铁路上海局集团有限公司办公室（党办、董办）	二
75	依托高铁资源发展铁路企业混合所有制经济的管理实践	中国铁路上海局集团有限公司经开部、企法部	二
76	铁路机务段双重预防机制数字化管理	中国铁路上海局有限公司上海机务段	二
77	电力企业舆情管理应对体系构建与应用	国网上海市电力公司	三
78	电力新技术发展趋势下企业劳动组织优化机制构建	国网上海市电力公司	三
79	面向敏捷反应及智慧决策的“平台型”企业智库构建与实践	国网上海市电力公司	三
80	基于智慧云的综合服务一体化管理模式构建	国网上海市电力公司工程建设咨询分公司	三
81	以优化营商环境为目标的合规风险管理	国网上海市电力公司经济法律部	三
82	基于配电网“规建运、营配调”贯通的管理变革优化实践	国网上海市电力公司松江供电公司	三
83	现代智慧供应链运营能力评价体系建设与实践	国网上海市电力公司物资部	三

序号	成果名称	申报单位	获奖等级
84	生活垃圾焚烧炉协同处置市政污泥示范工程的建设管理	上海东石塘再生能源有限公司	三
85	城市生活垃圾集装化运输安全管理平台建设及实践	上海环境物流有限公司	三
86	基于精益管理、资源平滑的超大型生态环保基地智慧管控体系的建设和实践	上海老港废弃物处置有限公司	三
87	超大型污水处理企业市场化运营的精益管理与实践	上海友联竹园第一污水处理投资发展有限公司	三
88	舰船总装企业基于实名制管理的质量责任体系构建与实施	沪东中华造船（集团）有限公司	三
89	多元产业企业全要素绩效管理体系的构建和实施	中船澄西船舶修造有限公司	三
90	基于专业集约共享的国企法务共享中心建设	上海电力股份有限公司	三
91	火电企业多途径强化财务成本管理实践	上海上电漕泾发电有限公司	三
92	煤电企业多途径降低碳排放履约成本管理实践	上海上电漕泾发电有限公司	三
93	自主经营管理体系和阿米巴机制的创建	上海电气电站设备有限公司发电机厂	三
94	临港工厂智能化管理系统的创建	上海电气电站设备有限公司上海电站辅机厂	三
95	智慧透平智能运维团队的组织管理	上海电气电站设备有限公司上海汽轮机厂	三
96	阿米巴经营在新能源开发企业的价值驱动与实践	上海电气风电集团股份有限公司	三
97	多体系融合管理在企业的构建及应用	上海电气风电集团股份有限公司	三
98	基于风险管控的风电项目交付保障体系的构建与实践	上海电气风电集团股份有限公司	三
99	知识产权管理体系建设	上海电气风电集团股份有限公司	三
100	基于价值观的“核聚变”企业文化建设与实践	上海电气核电集团有限公司	三



序号	成果名称	申报单位	获奖等级
101	离散型重型制造业集团供应链水平提升	上海电气核电集团有限公司	三
102	工艺流程再造及供应链建设管理	上海电气核电设备有限公司	三
103	基于两化融合管理体系背景下的销售管理模型创建	上海锅炉厂有限公司	三
104	新环境下的供应链质量管理	上海锅炉厂有限公司	三
105	基于油品数据分析的风力机健康诊断管理	上海之恒新能源有限公司	三
106	地面服务运行控制精益化管理与实践	上海国际机场股份有限公司	三
107	创意设计管理的数字化建设与应用	三问家居股份有限公司	三
108	基于创新转型需求的降本增效工作机制建设和实施	上海大众动力总成有限公司	三
109	引领企业高质量发展的卓越质量文化管理	上海汇众汽车制造有限公司	三
110	汽车软件开发管理体系的构建及数字化应用	上海汽车集团股份有限公司乘用车分公司	三
111	基于 Atline 智能测量的车身质量管理	上汽大众汽车有限公司	三
112	基于视觉定位车身的机器人智能焊接技术应用管理	上汽大众汽车有限公司	三
113	项目管理体系信息化集成及应用	延锋彼欧汽车外饰系统有限公司	三
114	基于管线风险管控的电力铺管工程安全保障体系构建	上海东捷建设（集团）有限公司	三
115	大型电力企业新能源业务“双因素”大监督体系构建与实践	上海电力实业有限公司	三
116	现场装配式材料置物架在排管施工管理中的运用	上海东捷建设（集团）有限公司电缆分公司	三
117	电力工程施工装备数字化管理提升	上海送变电工程有限公司	三

序号	成果名称	申报单位	获奖等级
118	以外防内控为核心的海外工程成本管理	华东送变电工程有限公司	三
119	融合 RPA 流程机器人的 BPM 管理软件开发管理	上海才扬软件科技有限公司	三
120	传统设备制造企业“数智化转型”实践	上海电气输配电集团有限公司	三
121	基于 OKR 的企业改革和转型发展管理实践	上海恒能泰企业管理有限公司	三
122	工程项目信息管理系统构建与应用	上海南华兰陵实业有限公司	三
123	基于电力物联网的智慧服务平台的创建与管理	上海致达智能科技股份有限公司	三
124	光固化 3D 打印机联盟标准体系的创建	上海联泰科技股份有限公司	三
125	“BSC-QCC”双驱动循环在公立医院卓越绩效管理中的应用	上海市浦东医院（复旦大学附属浦东医院）	三
126	卓越绩效模式驱动的医院后勤服务品牌创建	上海益中亘泰（集团）股份有限公司	三
127	医疗器械企业品牌培育的管理运营实践	微创神通医疗科技（上海）有限公司	三
128	基于现场差异化管理的防疫管控体系构建与实施	上海电力医院	三
129	金融科技驱动下的券商量化投研平台建设与管理	东方证券股份有限公司	三
130	以协同发展为核心的证券公司子公司管理实践	东方证券股份有限公司	三
131	以赋能 LNG 贸易为目标的电商数字化转型管理实践	上海久联集团有限公司	三
132	以打造高技能人才队伍为抓手的综合竞争力提升	上海外高桥第二发电有限责任公司	三
133	校企共建平台的实践与拓展	上海外高桥第三发电有限责任公司	三
134	以小微岗位人才培养模式打造综合型管理团队的实践	上海外高桥第三发电有限责任公司	三

序号	成果名称	申报单位	获奖等级
135	重点能源保障企业“封闭运行叠加蜂巢管理”疫情防控机制构建和实践	上海液化天然气有限责任公司	三
136	基于内部供应链的票据集中管理平台构建	宝山钢铁股份有限公司	三
137	“引智、引制”构建开放式炭材料研发平台的管理实践	宝武炭材料科技有限公司	三
138	大批量闲置固定资产集中处置管理实践	中国宝武钢铁集团有限公司	三
139	电信企业营维骨干队伍管理	中国电信股份有限公司上海分公司 宝山电信局	三
140	基于全要素生产赋能与使能的企业价值管理	中国电信股份有限公司上海分公司 财务部	三
141	土地房屋资产管理体系建设与应用	中国电信股份有限公司上海分公司 财务部	三
142	智慧高效的常态化风险协同防控体系构建	中国电信股份有限公司上海分公司 审计部	三
143	三位一体的“1+2+N”行动平台建设	中国电信股份有限公司上海分公司 市场部	三
144	云网融合创新下的政企一体化服务管理体系构建	中国电信股份有限公司上海分公司 司网运部	三
145	面向企业高效运营的空间资源服务体系建设	中国电信股份有限公司上海分公司 网络发展部/重大项目办	三
146	构建 5G 室内覆盖低成本解决方案管理体系	中国电信股份有限公司上海分公司 移动互联网部	三
147	提升使用者感知的云桌面规模应用管理实践	中国电信股份有限公司上海分公司 总工程师室	三
148	基于专业与管理双通道的外包人才管理	中国电信股份有限公司上海南区电 信局	三
149	基于移动终端的无纸化电子放行系统建设	中国东方航空股份有限公司信息部	三
150	基于航空客运营营销转型的贵宾室资源管控与应用	中国东方航空武汉有限责任公司	三
151	以提升专业高效管理为目标的精细化管理实践	中国石化上海石油化工股份有限公司 炼油部	三

序号	成果名称	申报单位	获奖等级
152	基于量值化的大功率电力机车高级修“三关键”质量管控	中国铁路上海局集团有限公司 上海机车检修段	三
153	基于数据智能化处理的铁路运输收入审核重点业务过程监管	中国铁路上海局集团有限公司财务部 (收入部)	三
154	降本增效为目标的动车组检修体制改革	中国铁路上海局集团有限公司车辆部	三
155	动车组电务车载设备维修管理体制改革	中国铁路上海局集团有限公司电务部	三
156	铁路区域货检作业体制改革	中国铁路上海局集团有限公司金华车务段	三
157	大型高普车站区电务设备数字化检修管理	中国铁路上海局集团有限公司南京电务段	三
158	大型铁路运输企业“对标找差、创优争先”推动高质量发展指标体系的构建与实施	中国铁路上海局集团有限公司企法部、办公室	三
159	业采融合的动车配件采购预算管理	中国铁路上海局集团有限公司物资部	三

抄报：上海市国有资产监督管理委员会、上海市经济和信息化委员会  
抄送：全国企业管理现代化创新成果审定委员会办公室

上海市企业管理现代化创新成果评审委员会办公室 2020年12月25日印发