

上海市企业管理现代化 创新成果评审委员会 文件

沪管审〔2022〕2号

关于发布 2022 年上海市企业管理 现代化创新成果的通知

各集团公司、各行业协会、各有关单位：

为深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，深刻领会党的二十大和市第十二次党代会精神，围绕市委市政府构建现代化经济体系，推动经济高质量发展的战略部署，引导企业切实加强管理创新，深入推进企业管理体系和管理能力现代化建设，加快培育优质企业，在市国资委、市经济信息化委等部门指导下，上海市企业管理现代化创新成果评审委员会开展了 2022 年上海市企业管理现代化创新成果的评审工作，评审办公室设在上海市工业经济联合会、上海市经济团体联合会。

按照规定程序，在有关单位自愿申报并由各集团公司、行业协会等组织推荐的基础上，评审办公室共受理了申报成果 210 项。评审办公室邀请了政府有关部门、高校和有关研究机构的专家对所受理的成果进行评审，通过初评和本届评审委员会的终审，共有 156 项成果被

审定为“2022年上海市企业管理现代化创新成果”。其中，一等奖成果15项，二等奖成果74项，三等奖成果67项，现予以公布（名单见附件）。为更确切、规范地表达成果内容，已对部分成果题目进行了修改完善。

这156项成果涉及企业管理主要领域，充分体现了当前上海企业积极贯彻习近平总书记考察上海重要讲话精神和对上海工作重要指示要求，在深化国企改革与建设中国特色现代企业制度、强化数字化转型与重视软实力提升、践行绿色发展与实现“双碳”目标、坚持“走出去”与构建“双循环”新发展格局、培育“专精特新”与建设世界一流企业、突破关键核心技术与培育创新能力、加强科技成果转化与规范知识产权管理、优化集团管控与改善组织管理等多个领域的实践成果，反映了当前企业管理的新趋势，提供了可学习和借鉴的成功经验，具有创新意义和推广价值。

建议获奖单位比照《国家科学技术奖励条例》及其实施细则，结合企业自身制定的奖励办法，对成果的创造者给予适当奖励。

评审委员会将进一步做好上海市企业管理现代化创新成果的申报、推荐和宣传推广工作，促进上海企业不断提升管理水平。

附：2022年上海市企业管理现代化创新成果获奖名单

上海市企业管理现代化创新成果评审委员会

2022年12月30日



附件：

2022 年上海市企业管理现代化创新成果获奖名单

（同一等级排名不分先后）

等级	成果名称	申报单位
一等	服务能源互联网企业建设的全业务数字化班组管理实践	国网上海市电力公司
一等	疫情期间超大城市医疗废物收运处应急管理体系的创建	上海城投（集团）有限公司
一等	新时代舰船性能试验的集约化检验体系构建	江南造船（集团）有限责任公司
一等	全过程信息化精准计划管理体系的创建	上海锅炉厂有限公司
一等	大型国际枢纽机场全面对标一流的管理实践	上海国际机场股份有限公司浦东国际机场
一等	适应业务转型的质量管理体系自我优化模式构建与应用	泛亚汽车技术中心有限公司
一等	基于推进中药“两化”的“双全”精准管理体系创建	上海和黄药业有限公司
一等	传统化工园区绿色转型的管理体系构建和实践	上海碳谷绿湾产业发展有限公司
一等	面向长三角的商用航空发动机供应链建设	中国航发商用航空发动机有限责任公司
一等	基于智慧中台的客产销矩阵式融合运营新模式	中国电信股份有限公司上海号百信息服务分公司
一等	基于财务视角的“5C+E”智慧合同动态管理体系创建	中国东方航空集团有限公司财务会计部
一等	“5G”不锈钢厚板生态圈建设管理实践	宝山钢铁股份有限公司
一等	C919 飞机复合材料研制“双一体化”管理	上海飞机制造有限公司
一等	基于 S-PIVOT 服务模型的品牌电商全链路数智化管理升级	上海凯诒电子商务股份有限公司
一等	“双碳”目标下的证券公司可持续发展管理	东方证券股份有限公司

二等	赋能企业转型的“数智化”培训生态体系构建	国网上海市电力公司
二等	基于绿色评价的电网供应链低碳转型路径应用与实践	国网上海市电力公司
二等	基于数字驱动的超大城市变电站智慧改造	国网上海市电力公司超高压分公司

等级	成果名称	申报单位
二等	基于品牌共鸣理论的企业新媒体平台运营实践	国网上海市电力公司
二等	新型电力系统下基于“全周期管理”的西虹桥电缆智慧样板区建设	国网上海市电力公司电缆分公司
二等	固定资产投资全过程智慧管理构建及应用	国网上海市电力公司
二等	支撑高质量发展的企业技术标准体系化实施典型实践	国网上海市电力公司
二等	服务城市数字化转型的供电企业“5M2S”数字新基建业务拓展管理	国网上海市电力公司市南供电公司
二等	数字化转型背景下高速公路智慧运维管理体系的构建与示范	上海城投公路投资（集团）有限公司
二等	以数字孪生技术为载体的制水厂运维管理开发	上海城投水务（集团）有限公司制水分公司
二等	基于智能化监控系统的排水泵站精细化管理	上海市城市排水有限公司
二等	基于新兴业务孵化的人才保障体系构建	上海市环境工程设计科学研究院有限公司
二等	大型固废处置基地基于点、线、面多维立体生产运行管理体系建设与实践	上海老港废弃物处置有限公司
二等	临港新片区工程渣土资源数字化管理的构建与实施	上海东飞环境工程服务有限公司
二等	船舶工业软件自主研发体系创建与实施	沪东中华造船（集团）有限公司
二等	船舶企业立体化系统化知识产权管理体系的构建与实施	沪东中华造船（集团）有限公司
二等	新型能力打造在船舶动力企业数字化转型中的实践和应用	沪东重机有限公司
二等	军工央企巨系统船舶安全管理体系构建与实施	江南造船（集团）有限责任公司
二等	基于两化融合 AAA 级船舶制造企业的创建与实施	上海外高桥造船有限公司
二等	基于全寿命周期的责任成本信息化管理模式的构建与实施	上海外高桥造船有限公司
二等	造船企业一体化移动工作平台的构建与应用	上海外高桥造船有限公司
二等	基于动力融合背景下的集团型企业扁平化管控新模式的构建与应用	中船动力（集团）有限公司
二等	面向船用低速机工程重大专项的科研管理体系构建与实施	中船动力研究院有限公司
二等	某军工项目基于流程和要素的全生命周期风险管控	中国船舶集团有限公司第七二六研究所

等级	成果名称	申报单位
二等	以“保障战斗力”为需求导向的装备全寿命保障体系构建与实施	中国船舶集团有限公司第七〇四研究所
二等	以业务发展为引导的企业管理实践	上海电气电力电子有限公司
二等	大型装备制造企业“一站式”技术工作平台建设与应用	上海电气电站设备有限公司上海汽轮机厂
二等	核电产品全生命周期数字化检测平台	上海电气核电设备有限公司
二等	基于数据驱动的高端装备智能制造一体化平台建设	上海锅炉厂有限公司
二等	基于化工园区公共管廊的数智安全管理实践	上海化学工业区公共管廊有限公司
二等	基于北斗高精度差分定位的机坪车辆集中监控管理	上海国际机场股份有限公司浦东国际机场
二等	基于全流程精细化管控的航班运行保障管理实践	上海国际机场股份有限公司浦东国际机场
二等	底盘架构敏捷开发模型和管理创新实践	泛亚汽车技术中心有限公司
二等	全链路物流自动化管理实践	联合汽车电子有限公司
二等	企业工业工程的数字化赋能管理	上海大众动力总成有限公司
二等	基于 CMMI5 数字化能力体系的汽车产业链保障管理实践	上海汽车集团股份有限公司乘用车分公司
二等	整车智能座舱人机交互感知质量评价体系构建	上海汽车集团股份有限公司乘用车分公司
二等	基于大数据平台和 APP 的供应链管理实践	上汽大通汽车有限公司
二等	基于数字化的车企车身规划管理平台构建与实施	上汽大众汽车有限公司
二等	汽车研发体系的数字化建设和管理实践	上汽集团创新研究开发总院
二等	基于卓越运营理论的人才赋能体系管理	上汽通用汽车有限公司
二等	凯迪拉克 FLAG 智能旗舰工厂柔性智造管理实践	上汽通用汽车有限公司
二等	“三位一体”监理员工可视化培养体系构建与实践	上海杰雍建设咨询有限公司
二等	城市出租车战略转型与经营改革的管理实践	大众交通（集团）股份有限公司大众出租汽车分公司
二等	项目全过程质量管理应用	南通振华重型装备制造有限公司
二等	降低设计变更的精益管理	上海港机重工有限公司

等级	成果名称	申报单位
二等	大型重工企业基于绿色制造的数字化管理体系创建	上海振华重工（集团）股份有限公司
二等	国有大型移动通信企业工程材料设备物流溯源管理	中国移动通信集团上海有限公司
二等	“双碳”战略目标指引下的绿色低碳制造业体系建设	上海外高桥第三发电有限责任公司
二等	基于精益管理的金融企业基金服务数字化建设	东方证券股份有限公司
二等	基于平台化的券商财富管理体系建设	东方证券股份有限公司
二等	全面注册制背景下券商融资融券业务基于集中度管理的风险管理体系构建与优化	东方证券股份有限公司
二等	智能数据工场在券商量化交易及风险管理中的应用	东方证券股份有限公司
二等	国内首单保税 LNG 反输加注业务的开展及管理	上海液化天然气有限责任公司
二等	企业差旅数字化转型和全周期智慧服务管理	中国宝武钢铁集团有限公司
二等	基于大数据数字化运营的集约研发管理	上海理想信息产业（集团）有限公司
二等	基于提升客户感知的服务生态圈打造	中国电信股份有限公司上海宝山电信局
二等	基于数智赋能的固网终端全链条管理与应用实践	中国电信股份有限公司上海分公司财务部
二等	数字化驱动的资源配置动态调优工具、方法与实践	中国电信股份有限公司上海分公司财务部
二等	构建全域全流程投诉运营管理数字化服务体系	中国电信股份有限公司上海分公司客服质监部
二等	数字化推进工程审计从风险管理向投资效益管理的变革	中国电信股份有限公司上海分公司审计部
二等	多系统协同的政企业务全生命周期的精准价值运营管理	中国电信股份有限公司上海分公司数字生活部
二等	基于用户感知的退费流程优化管理	中国电信股份有限公司上海分公司业务管理支撑中心
二等	“东航那碗面”项目运营管理	东方航空食品投资有限公司
二等	以精细管理为核心的生产过程控制系统构建及应用	东方航空食品投资有限公司
二等	航空物流危险品仓储的智慧化管理	东方航空物流股份有限公司
二等	大型航空企业贵宾室“物有所值”项目管理	中国东方航空股份有限公司地面服务部

等级	成果名称	申报单位
二等	基于数字化的企业级移动办公平台管理	中国东方航空股份有限公司信息部
二等	企业数据资产管理实践	中国东方航空股份有限公司信息部
二等	数字化转型下打造化工品贸易产业链链长的管理实践	中国金山联合贸易有限责任公司
二等	构建铁路非运输企业“一企一策”绩效考核体系	中国铁路上海局集团有限公司劳动和卫生部
二等	基于数字化管理的审计监督体系建设与运用	中国铁路上海局集团有限公司审计部
二等	长三角高铁客运服务防疫消毒管理体系创建与实施	上海华铁旅客服务有限公司
二等	以“公转+自转”模式为中心的两地运行产品研发储备布局管理	上海烟草包装印刷有限公司

三等	“N=1”框架下的实物资产网格化管理	国核自仪系统工程有限公司
三等	基于 EDRMS 系统的文档一体化管理	国核自仪系统工程有限公司
三等	基于“四化”模型的电网绿色建造模式构建与应用	国网上海市电力公司工程建设咨询分公司
三等	服务浦东引领区建设的政企协同低碳供电体系构建与实践	国网上海市电力公司浦东供电公司
三等	“三位一体”全过程营销数字化智慧稽查体系构建	国网上海市电力公司营销服务中心（计量中心）
三等	面向“双碳”目标的海量分布式能源多元化监测管理体系构建	国网上海市电力公司长兴供电公司
三等	国有房地产租赁规范化管理实践	上海城投房地产租赁有限公司
三等	区域性供水管网的精细化调度管理	上海城投水务（集团）有限公司供水分公司
三等	城镇污水处理厂转型绿色低碳运行的路径实践	上海城投污水处理有限公司
三等	城市管家数字化平台的创建与实践	上海城投兴港投资建设（集团）有限公司
三等	生活垃圾焚烧厂废水零排放工艺流程构建与应用管理	上海东石塘再生能源有限公司
三等	中式园林住宅产品开发建设精细化管理实践	上海城投置地（集团）有限公司
三等	船舶企业基于仿真的车间生产管理	沪东中华造船（集团）有限公司

等级	成果名称	申报单位
三等	“中心化”在传统仓库中的应用与实践	中船澄西船舶修造有限公司
三等	以协同效应为导向的子企业治理模式构建与实施	中船澄西船舶修造有限公司
三等	军工科研院所提质增效目标导向下的管理体系构建与实施	中国船舶集团有限公司第七二六研究所
三等	综合智慧能源转型发展过程中一专多能的人才队伍建设	上海漕泾热电有限责任公司
三等	百万机组处置含水率 60%城市污泥服务体系建设	上海上电漕泾发电有限公司
三等	以风险管理为抓手的企业运营实践	昂华（上海）自动化工程股份有限公司
三等	电站服务工程项目数字化管理模式改革与实践	上海电气电站服务公司
三等	新时代下的社会化用工模式管理	上海电气电站设备有限公司上海电站辅机厂
三等	阿米巴经营在新能源企业中的应用	上海电气风电集团股份有限公司
三等	风电数字研发一体化管理平台建设	上海电气风电集团股份有限公司
三等	企业级产品研发业务全流程数字化管控体系建设	上海电气风电集团股份有限公司
三等	大型装备制造企业基于数字化平台的服务全生命周期管理	上海电气燃气轮机有限公司
三等	基于“双碳”目标的航站楼照明节能动态管理	上海虹桥国际机场有限责任公司
三等	全流程智慧出行项目集管理	上海虹桥国际机场有限责任公司
三等	虹桥机场超大型公共建筑物施工管理	上海虹桥国际机场责任有限公司
三等	基于众筹及共治的网络数据安全实践	上海汽车集团股份有限公司
三等	技术中心 ToC 业务管理实践	上海汽车集团股份有限公司商用车技术中心
三等	基于管理要素的端到端流程数字化转型	上海赛科利汽车模具技术应用有限公司
三等	视觉技术在焊装车间智能化转型中的应用管理	上汽大众汽车有限公司
三等	从设施到资产全生命周期管理	延锋彼欧汽车外饰系统有限公司
三等	基于本质安全的“知行合一”反违章管理体系构建与实践	上海电力实业有限公司
三等	新能源企业创新生态体系建设与实践	上海电力实业有限公司

等级	成果名称	申报单位
三等	基于管理、技术、装置创新融合的非开挖施工专业管理服务管理深化	上海东捷建设（集团）有限公司
三等	管理赋能“城市生命线”的应用实践	上海东捷建设（集团）有限公司电缆分公司
三等	国有企业转身份管理为岗位管理的多元激励机制的构建	上海恒能泰企业管理有限公司瑞永设计策划分公司
三等	双碳目标下的电力行业合规指标体系构建与应用	华东电力试验研究院有限公司
三等	国家战略和科技创新背景下国网省管产业转型升级的管理实践	上海恒能泰企业管理有限公司
三等	“小单元”家庭式养老照护管理	上海市第一社会福利院
三等	船舶双燃料发动机制造过程中“卓越运营曲线”的应用实践	上海瓦锡兰齐耀柴油机有限公司
三等	面向民机批生产和质量缺陷的数智工程管理实践	中国商用飞机有限责任公司上海飞机设计研究院
三等	专业化聚焦电力用户需求侧管理与实践	上海申能电力销售有限公司
三等	跨市场互联互通债券交易风险管理与实践	东方证券股份有限公司
三等	多元化企业集团智能风控引擎搭建	申能集团商务服务有限公司
三等	“无危则安、无缺则全”理念在班组安全管理中的实践	上海外高桥第三发电有限责任公司
三等	“一核三环”质量健康度评价的建立与实践	微创神通医疗科技（上海）有限公司
三等	智慧化系统促激光拼焊企业提质增效的管理实践	宝钢激光拼焊（瑞典）有限公司
三等	以信息化建设推动工程审计质效提升的管理实践	宝山钢铁股份有限公司
三等	转底炉业务“区域化管理、专业化管控、市场化发展”的管理实践	宝武集团环境资源科技有限公司
三等	“体系化+网格式”质量管控模式在传统离散生产企业的实践	宝武装备智能科技有限公司
三等	“一总部、四板块、区域化、多基地”运营管理架构构建与应用	宝武资源有限公司
三等	产业生态圈金融服务智能风控解决方案的创建	上海欧冶金融信息服务股份有限公司
三等	基于区块链技术的应付账款电子确权平台建设管理	上海欧冶金融信息服务股份有限公司
三等	“优维建”促进移动网质量提升的管理实践	中国电信股份有限公司上海浦东电信局

等级	成果名称	申报单位
三等	云改数转背景下的智云护航新产品推广管理	中国电信股份有限公司上海浦东电信局
三等	搭建 5G2B 支撑流程的管理实践	中国电信股份有限公司上海移动互联网部
三等	基于一体化管理平台的维修全流程数字化管控	东航实业集团有限公司
三等	提高恶劣天气航班正常率的流程优化管理	中国东方航空股份有限公司山东分公司
三等	降低 73H 机型重心安全风险的管理实践	中国东方航空武汉有限责任公司
三等	基于现代管理体系的投资风险管控	中国石化上海石油化工股份有限公司资本运营部（投资发展公司）
三等	沪通铁路竣工财务决算管理体系构建与实践	沪杭铁路客运专线股份有限公司
三等	铁路客运营业站运输收入集约化管理模式的创建	中国铁路上海局集团有限公司财务部（收入部）
三等	长三角铁路沿线房地产资产维权管理体系优化	中国铁路上海局集团有限公司企法部
三等	高铁动车组核心部件的自主检修与智能化升级	中国铁路上海局集团有限公司上海动车段
三等	新线新站建设客运专业提前介入管理体系构建	中国铁路上海局集团有限公司客运部

抄报：上海市国有资产监督管理委员会、上海市经济和信息化委员会

抄送：全国企业管理现代化创新成果审定委员会办公室

上海市企业管理现代化创新成果评审委员会办公室 2022 年 12 月 30 日印发